

“突破瓶颈，成就未来”研讨会

Now and into the future

高德拉特是谁？

- 谁能够让丰田放弃丰田式生产管理模式 TPS 而引进 TOC？
- 谁能够让丰田 CEO 丰田章男听三天课后崇拜到率领丰田全体高层花费 100 万美金巨资去聆听其设计的战略战术树？
- 谁能够指导丰田这样的超级巨无霸将今天的销售额变成第四年的净利

这就是国际管理大师高德拉特，TOC（瓶颈管理理论）发明人，被美国《财富》杂志称为“工业界大师”，被美国《商业周刊》称为“商业天才”。他的著作《目标》、《绝不是靠运气》等被译成 100 多种文字，在全球销售超过 2000 万册。他发明的 TOC 被多个国家、大多世界 500 强企业视为秘密武器。亲自辅导过沃尔玛、宝洁、通用汽车、波音飞机、希捷硬盘、杜邦等一大批世界级著名企业。

TOC（瓶颈管理理论）？

- 有什么管理理论被以色列、美国、日本动用国家机器的力量来推广应用？

TOC，以色列被称为用 TOC 武装到牙齿的国家，美国管理协会专门成立 TOC 专业委员会推广 TOC，日本建设省要求所有投标政府建设项目的公司必须持有 TOC 的项目管理证书。

- 有什么管理理论被世界 500 强企业视为竞争的秘密武器？

TOC，几乎所有的世界 500 强企业均全部或部分地采用了 TOC。

- 有什么管理理论称为美国军方、以色列军方指定所有军工企业必须采用，并视同与高科技武器同样重要的软武器？

TOC，这也是为什么美国军队、以色列军队强大的一个重要原因，今天的战争已经复杂到需要极强的管理系统支撑，而即便战争这样的复杂系统，TOC 照样应付自如。

- 有什么管理理论并不需要管理者很高的文化水平，更不需要大量地投资，就可以取得有效产出极大的提升？

TOC，只要具有初中以上文化，逻辑思维稍加训练就能顺利导入 TOC。导入 TOC 几乎不需要投资更多的设备、软件与人力资源。导入 TOC 更多的需要我们解放思想、转变观念。

- 也许您对太多的理论已经烦不胜烦，但对真正可以帮助您的企业长盛不衰的管理理论真的可以视而不见吗？建立科学的管理系统，是企业真正持续成长的不二法则。

TOC 的巨大威力

- 高德拉特曾经写过一篇攻击性极强的文章《成本会计是企业经营的头号天敌》，激起美国国际会计师工会的反击，他们对全世界范围内的 2000 多个 TOC 案例进行搜集，他们在《国际生产与运营管理》杂志上公布的 TOC 改善数据为：

——订单提前期缩短：70%

——准时交货率提升：44%

——库存降低：49%

——有效产出提高：83%

——获利能力改善：60%

- 2002 年高德拉特发展出“可行愿景 viable vision”模板，帮助企业将今天的销售额做到 4 年后的净利润。

——全世界第一个实现可行愿景的企业是印度塔塔钢铁

——目前全球已经有 200 多个成功的可行愿景项目，并有 400 多个可行愿景项目在进行中

——中国目前也有一个可行愿景项目——惠州宏利金属，已经顺利进行到第三年。

国内部分应用 TOC 的企业

- 十堰东风汽车变速箱公司、湖北福田汽车、常州豪乐机械
- 惠州宏利金属
- 中山四海家具、廊坊华日家具、杭州顾家工艺沙发、温州美格登家具、东莞艺锋沙发、湛江信威家具
- 中山天朗电器、中山启源照明、杭州节能灯厂、临沂新辉煌灯饰、苏州昆士莱照明
- 宁波雅戈尔衬衫、杭州秋水伊人、深圳歌力思、东莞长风制帽、深圳百丽鞋业、泰安华隆制衣、特步、小猪班纳
- 东阳横店东磁股份、南京英达集团、上海中卡集团、枣庄泰和水处理公司、常州丰登农业
-

主任讲师——宋胜利老师

金证企管项目总监、公司合伙人、高级工程师、中国 TOC 管理专家。

曾担任中国、马来西亚、泰国等多家大型企业的高管、总经理职务。经国外高德拉特管理学院培训，系统的学习了高德拉特 TOC 约束管理理论，并一直在工厂推行和实践 TOC 约束管理理论，在马来西亚 JRD 汽车公司应用 TOC 理论取得明显的效益。曾任北京某管理顾问公司项目首席顾问师，主持过多家生产现场改善项目，对生产现场管理及 TOC 约束理论运用有着丰富的经验。成功辅导过的企业包括中国东风汽车总公司变速箱公司、安徽天长市长青集团、广西扬翔集团等知名企业。

“突破瓶颈，成就未来”研讨会

Now and into the future

报名表

| | | | |
|--|---------|------|----|
| 公司名称 | (请加盖公章) | | |
| 联系人 | | 联系电话 | |
| 姓名 | 岗位 | 姓名 | 岗位 |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| 敬请传真回执至：0574-27876086。 <input type="checkbox"/> 《“突破瓶颈，成就未来”研讨会》 | | | |

研讨会日程

| 8月19日 | 8月20日 |
|-------------------------|--------------------|
| 09:00-10:00 序幕：企业群英会 | 09:00-12:00 研讨与互动 |
| 10:00-12:00 研讨与互动 | 12:00-14:00 午餐会 |
| 12:00-14:00 午餐会 | 14:00-17:30 研讨与互动 |
| 14:00-17:30 研讨与互动 | 17:30-19:30 VIP晚餐会 |
| 17:30-19:30 VIP晚餐会 | |
| 19:00-21:00 TOC导入企业经验分享 | 地点：新舟宾馆 |

咨询热线：800 801 2268、0574-27876086

E-mail: nbjz@jinzheng.org

研讨会相关费用

- 5000元/人（含会务费、资料文具费、餐饮费、住宿费、税费）
- 优惠政策：同一企业2人缴费可免费赠送1人名额，8月8日前支付费用可享受9.2折优惠。
- 银行帐号：
开户名称：宁波市金证企业管理咨询有限公司
银行帐号：11010592601702
开户行：深圳发展银行宁波海曙支行
- 在传真或Email您的报名回执与费用支付凭证后为您保留席位。